



# **PROGRAMA DE DESARROLLO INSTITUCIONAL**

**PROGRAMA DE INGENIERIA EN INDUSTRIAS  
ALIMENTARIAS  
PDI 2019-2024**



# #OrgullosamenteITSH



# ÍNDICE

<b>GLOSARIO DE SIGLAS Y ACRÓNIMOS</b> .....	4
<b>INTRODUCCIÓN</b> .....	7
<b>1. MARCO NORMATIVO</b> .....	9
<b>2. MISIÓN Y VISIÓN</b> .....	11
<b>3. DIAGNÓSTICO</b> .....	13
<b>Principales problemas y retos</b> .....	16
<b>Eje Estratégico 1</b> .....	16
<b>Eje Estratégico 2</b> .....	17
<b>Eje Transversal</b> .....	19
<b>4. EJES DE DESARROLLO DEL TecNM CAMPUS HUETAMO</b> .....	21
<b>Eje Estratégico 1</b> .....	21
Objetivo 1: El Instituto Tecnológico Superior de Huetamo fortalecer la calidad de la oferta educativa. ....	21
Objetivo 2: El Instituto Tecnológico Superior de Huetamo amplia la cobertura con un enfoque de equidad y justicia social.....	25
<b>Eje Estratégico 2</b> .....	27
Objetivo 4: El Instituto Tecnológico Superior de Huetamo robustece la investigación científica, el desarrollo tecnológico y la innovación a fin de contribuir al desarrollo del país y a mejorar el bienestar de la sociedad. ....	27
Objetivo 5: El Instituto Tecnológico Superior de Huetamo fortalece la vinculación con los sectores público, social y privado, así como la cultura del emprendimiento, a fin de apoyar el desarrollo de las regiones del país y acercar a los estudiantes y egresados al mercado laboral.....	31
<b>5. ALINEACIÓN DEL PROGRAMA DE DESARROLLO INSTITUCIONAL</b> ...	36
<b>6. PROYECCIÓN DE INDICADORES DEL PE DE INGENIERÍA EN INDUSTRIAS ALIMENTARIAS</b> .....	45

## GLOSARIO DE SIGLAS Y ACRÓNIMOS

DAC	Dirección de Aseguramiento de la Calidad
DAEyAE	Dirección de Asuntos Escolares y Apoyo a Estudiantes
DCyD	Dirección de Cooperación y Difusión
DDeIE	Dirección de Docencia e Innovación Educativa
DF	Dirección de Finanzas
DG	Dirección General
DITD	Dirección de Institutos Tecnológicos Descentralizados
DJ	Dirección Jurídica
DOF	Diario Oficial de la Federación
DP	Dirección de Personal
DPyE	Dirección de Planeación y Evaluación
DPII	Dirección de Posgrado, Investigación e Innovación
DPCyD	Dirección de Promoción Cultural y Deportiva
DPPeIF	Dirección de Programación, Presupuestación e Infraestructura Física
DRMyS	Dirección de Recursos Materiales y Servicios
DTIC	Dirección de Tecnologías de Información y Comunicación
DVeIA	Dirección de Vinculación e Intercambio Académico
ET	Eje transversal
ITSH	Instituto Tecnológico Superior de Coalcomán
LA	Línea de acción
PDI	Programa de Desarrollo Institucional
PECiTI	Programa Especial de Ciencia, Tecnología e Innovación

PIID	Programa Institucional de Innovación y Desarrollo
PI	Programa Institucional
PND	Plan Nacional de Desarrollo
PNPC	Programa Nacional de Posgrados de Calidad
PSE	Programa Sectorial de Educación
SEP	Secretaría de Educación Pública
SES	Subsecretaría de Educación Superior
SNI	Sistema Nacional de Investigadores
SPEyDI	Secretaría de Planeación, Evaluación y Desarrollo Institucional
SAII	Secretaría Académica, de Investigación e Innovación
SEyV	Secretaría de Extensión y Vinculación
SA	Secretaría de Administración
TecNM	Tecnológico Nacional de México
TIC	Tecnologías de la Información y la Comunicación



# INTRODUCCIÓN

# INTRODUCCIÓN

El Programa de Desarrollo Institucional 2019-2024 del Programa Educativo de Ingeniería en Industrias Alimentarias ha sido desarrollado con base en el PDI del Instituto Tecnológico Superior de Huetamo, el cual ha sido concebido a partir de una reflexión profunda del quehacer institucional, para contribuir de mejor forma al desarrollo social y económico de la región, el estado y del país. Asimismo, responde a los planteamientos y retos del Programa de Desarrollo Institucional 2019-2024 del TecNM; a su vez también con Plan Nacional de Desarrollo 2019-2024.

En su elaboración se tomaron en cuenta las tendencias actuales de la educación y los desafíos que plantea la sociedad del conocimiento. Busca atender la necesidad de mejorar la preparación de las nuevas generaciones de mexicanos en áreas de conocimiento que sean pertinentes y que estén alineadas con las tendencias de desarrollo regional, nacional e internacional; al tiempo que priorizan los principios de inclusión, igualdad, sustentabilidad y justicia social.

En cuanto a su estructura, el programa consta de dos ejes estratégicos: *1. Calidad educativa, cobertura y formación integral*; *2. Fortalecimiento de la investigación, el desarrollo tecnológico, la vinculación y el emprendimiento* y contempla un eje transversal, denominado Evolución con inclusión, igualdad y desarrollo sostenible.

En lo que respecta a los criterios de trazabilidad y congruencia, se identificaron y agruparon, para cada eje estratégico, los problemas y retos y, a partir de éstos, los objetivos, líneas de acción y proyectos necesarios para solventarlos. Finalmente, cada uno de estos elementos de planeación lleva un seguimiento puntual a través de un conjunto de indicadores.

En cuanto a su contenido, el presente documento consta de cinco apartados: en el primero de ellos se presenta el fundamento normativo; en el segundo se exponen la misión y visión del Instituto Tecnológico Superior de Huetamo y objetivo del Programa Educativo de Ingeniería en Industrias Alimentarias; en el tercero se muestra un diagnóstico del Programa Educativo y se exponen sus principales problemas y los retos que enfrentará en los próximos años; en el cuarto se plantean los ejes estratégicos, objetivos, líneas de acción y proyectos que se llevarán a cabo para hacer frente a los retos; y, por último, en el quinto se muestra la alineación que tiene este PDI con los objetivos prioritarios del Plan Nacional de Desarrollo 2019-2024, del Plan Sectorial de Educación 2019-2024, del PDI TecNM 2019-2024 y del Plan de Desarrollo Integral del Estado de Michoacán 2015-2021.

En suma, el Plan de Desarrollo Integral 2019-2024 establece las estrategias necesarias para que la labor del Programa Educativo de Ingeniería en Industrias Alimentarias en el Instituto Tecnológico Superior de Huetamo sea pertinente y permita contribuir a la solución de los problemas regionales y nacionales, así como de carácter científico, tecnológico y de innovación.



# MARCO NORMATIVO





# 1. MARCO NORMATIVO

- Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos, última reforma publicada en el DOF el 20 de diciembre de 2019.
- Ley General de Educación, publicada en el DOF el 30 de septiembre de 2019.
- Ley General de Educación Superior (en proceso de emisión).
- Ley General de Ciencia, Tecnología e Innovación (en proceso de emisión).
- Ley de Planeación, última reforma publicada en el DOF el 16 de febrero de 2018.
- Plan Nacional de Desarrollo 2019-2024, publicado en el DOF el 12 de julio de 2019.
- Programa Sectorial de Educación 2019-2024, publicado en el DOF el 6 de julio de 2020.
- Programa Especial de Ciencia, Tecnología e Innovación 2019-2024 (en proceso de emisión).
- Programa Institucional 2020-2024 del Consejo Nacional de Ciencia y Tecnología, publicado en el DOF el 23 de junio de 2020.
- Programa Especial de Transición Energética 2019-2024 (en proceso de emisión).
- Decreto que crea el Tecnológico Nacional de México, publicado en el DOF el 23 de julio de 2014.
- Decreto que crea al Instituto Tecnológico Superior de Huetamo, publicado en el Periódico Oficial del Gobierno Constitucional del Estado de Michoacán de Ocampo, el 19 de julio de 2007.
- Manual de Organización General del ITSH, publicado en el Periódico Oficial del Gobierno Constitucional del Estado de Michoacán de Ocampo, el 06 de octubre de 2020.
- Reglamento Interior del Trabajo del Personal Docente de los Institutos Tecnológicos, emitido en noviembre de 1982.
- Reglamento Interno de Trabajo del Personal No Docente de los Institutos Tecnológicos, emitido en noviembre de 1982.
- Estrategias de austeridad, transparencia y rendición de cuentas del Tecnológico Nacional de México, emitidas en marzo de 2019.
- Transformar Nuestro Mundo: la Agenda 2030 para el Desarrollo Sostenible de la Organización de las Naciones Unidas (Estrategia Nacional para la Implementación de la Agenda 2030 en México).



# MISIÓN Y VISIÓN



## 2. MISIÓN Y VISIÓN

### Misión

Ofrecer servicios de educación superior tecnológica de calidad, que a través de la formación integral de profesionistas competitivos y la generación de conocimiento se contribuya al desarrollo sustentable en el ámbito regional, bajo el principio de equidad y transparencia.

### Visión

Consolidamos al 2025 como una institución reconocida por su calidad en el servicio educativo, con la acreditación de sus programas de estudios y la certificación de sus procesos, que genere y aplique conocimiento, para que el desarrollo sostenido y sustentable de la región de Tierra Caliente, así como fomentar en sus estudiantes una cultura emprendedora



# DIAGNÓSTICO



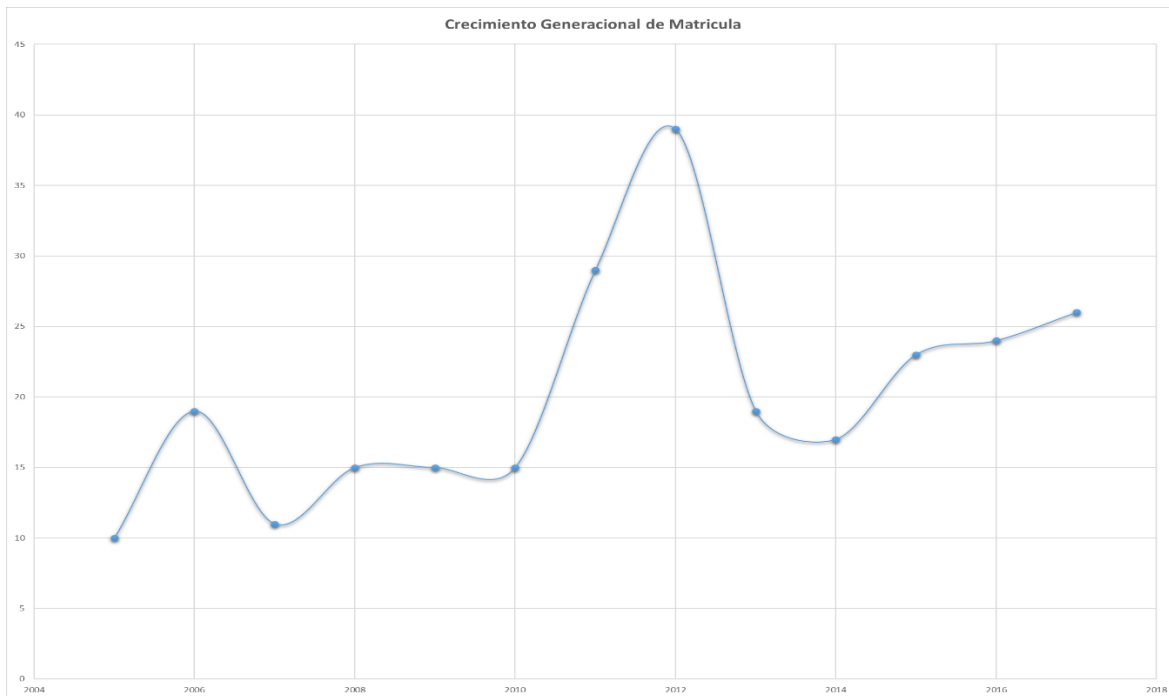
### 3. DIAGNÓSTICO

El Programa Educativo (PE) de Ingeniería en Industrias Alimentarias (IIAL) inició operaciones en el Instituto Tecnológico Superior de Huetamo (ITSH) en agosto de 2005, iniciando con una matrícula de 10 estudiantes, siendo atendidos principalmente por el personal directivo y docente del área correspondiente.

En cuanto a infraestructura, desde sus inicios el PE de IIAL, ha empleado la infraestructura destinada propia del PE del ITSH, compartiendo principalmente el edificio A Y B para laboratorios y talleres, en cuanto a las aulas asignadas propias al área del PE.

En agosto del 2006 se crea la División de IIAL y se adquiere equipamiento tanto para talleres del PE y laboratorios de control de calidad y química. Dichos talleres y laboratorios para el desarrollo de prácticas de PE con el objetivo de brindar un servicio más orientado a cubrir las necesidades de realización de prácticas de laboratorio, para diversas asignaturas de la retícula, desde asignaturas de tronco común como; Calculo diferencial, Calculo Integral, Algebra lineal, así como asignaturas de las áreas de la Ingeniería en Industrias Alimentarias

Respecto a la matrícula, se ha tenido un crecimiento sostenido observable en la figura 1 a partir del 2006 que es cuando la primera generación llegó a noveno semestre, periodo en el que se llegó a la cantidad natural de grupos para el PE, a partir de ahí se ha mantenido en crecimiento, pasando de 67 a 7 estudiantes del 2014 al 2017.



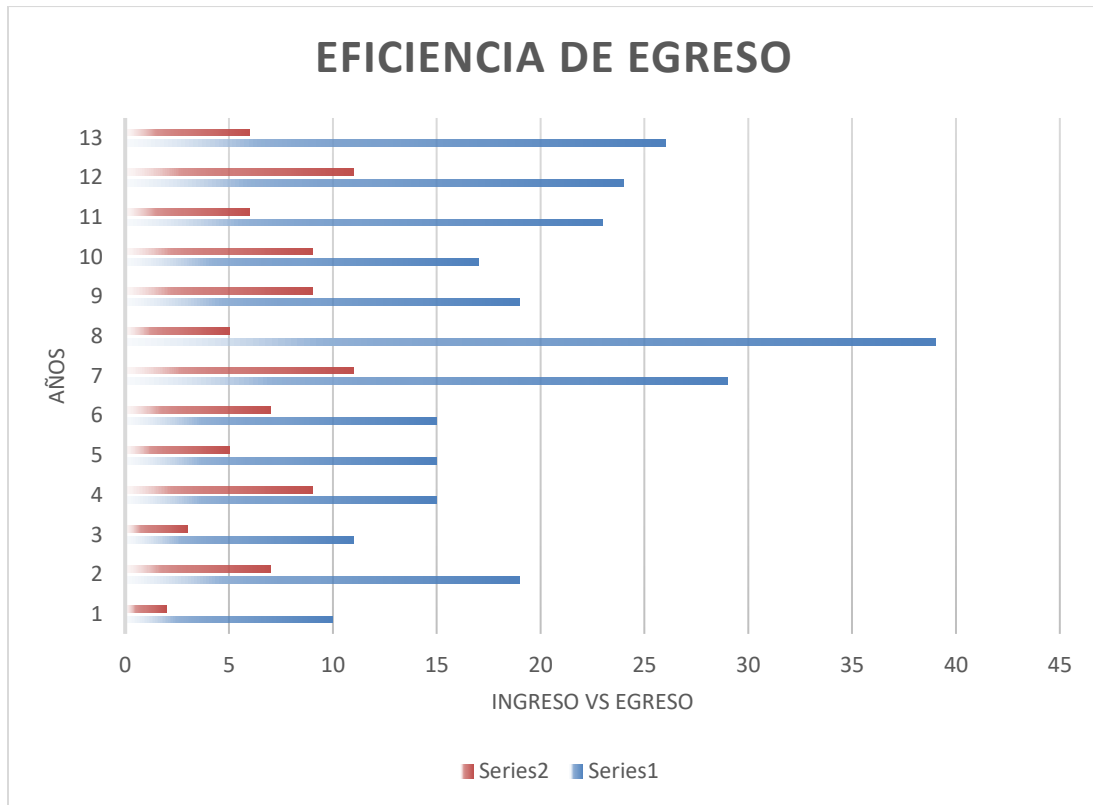


Figura 1.- Elaboración propia con datos de servicios escolares.

En la figura 2 se observa la tendencia por generación del ingreso y egreso de estudiantes al PE, así como la cantidad de egresados que logran titularse.

GENERACIÓN	INGRESARON	MATRICULA TOTAL	AÑO DE EGRESO	EGRESADOS
2005	10	10	2010	2
2006	19	23	2011	7
2007	11	22	2012	3
2008	15	31	2013	9
2009	15	38	2014	5
2010	15	43	2015	7
2011	29	56	2016	11
2012	39	74	2017	5
2013	19	67	2018	9
2014	17	70	2019	9
2015	23	75	2020	6
2016	24	69	2021	11
2017	26	75	2022	6

A continuación, se presenta el análisis FODA del PE de Ingeniería en Industrias Alimentarias en el Instituto Tecnológico Superior de Huetamo al cierre de 2021, así como los principales problemas existentes y los retos que se identificaron a partir de este ejercicio.

### Análisis FODA



### Certificación de procesos

El Instituto Tecnológico Superior de Huetamo mantiene las certificaciones bajo las normas ISO 9001:2015 Sistema de Gestión de Calidad, el Sistema de Gestión Ambiental bajo la norma ISO 14001:2015; así como Igualdad Laboral y No Discriminación bajo la norma NMX-R-025-SCFI-2015, Norma de energía ISO 50001 y la Norma del Sistema de Gestión de Seguridad y Salud en el Trabajo ISO 45001. Sistemas que dan soporte a las actividades del programa educativo y permiten

mantener la calidad en el servicio, desde la gestión del curso, servicio social, residencias profesionales, actividades complementarias, así como mediante servicios de apoyo a la formación integral.

## Principales problemas y retos

Los problemas y retos que el PE de Ingeniería en Industrias Alimentarias debe afrontar en los próximos años giran en torno a dos ejes estratégicos: 1. Calidad educativa, cobertura y formación integral; 2. Fortalecimiento de la investigación, el desarrollo tecnológico, la vinculación y el emprendimiento, así como a su Eje transversal Evolución con inclusión, igualdad y desarrollo sostenible.

### Eje Estratégico 1

Calidad educativa, cobertura y formación integral.

#### Calidad

De acuerdo con las reformas al Artículo 3º. Constitucional (DOF 15-05-2019), uno de los criterios que orientará a la educación será la calidad, entendida como el mejoramiento integral constante que promueve el máximo logro de aprendizaje de los educandos, para el desarrollo de su pensamiento crítico y el fortalecimiento de los lazos entre escuela y comunidad. En este sentido, la educación que se imparte el PE de Ingeniería en Industrias Alimentarias en el TecNM Campus ITSH se rige bajo el criterio de calidad, con equidad e inclusión.

Problemática	Retos
En el ciclo escolar 2021-2022, el PE de Ingeniería en Industrias Alimentarias no se encuentra acreditado, por lo que se requiere obtener el reconocimiento de calidad a nacional e internacional.	Acreditar el PE para que sea reconocido a nivel nacional e internacional por su calidad.
El número de académicos con posgrado se ha incrementado de manera paulatina; no obstante, se requiere un mayor ritmo de crecimiento, y hace falta además mejorar la habilitación de los mismos, así como obtener el reconocimiento al perfil deseable.	Impulsar la realización de estudios de posgrado del personal académico, adecuar los perfiles de contratación y fortalecer los programas de formación, así como el reconocimiento al perfil deseable.
Insuficiente presencia de las tecnologías de información y comunicación en la prestación de los servicios educativos, así como de la actualización de los académicos en habilidades digitales.	Fortalecer el uso de las TICs en el proceso de enseñanza- aprendizaje, así como el diseño de métodos innovadores para la práctica académica y programas para la adquisición de habilidades digitales.
Falta mejorar el posicionamiento del PE a nivel regional y nacional.	Lograr el posicionamiento del PE a nivel regional y nacional, mejorando su vinculación con sus grupos de interés y la comunidad para que el ITSH sea reconocido por sus logros.

#### Cobertura

La educación superior en México sigue siendo un privilegio de una minoría, ya que, de acuerdo con las cifras de la SEP, en el ciclo escolar 2018-2019 en el estado de Michoacán sólo el 25.8% de los



jóvenes de 18 a 22 años de edad se encontraba inscrito en alguna institución de educación superior, situación que no favorece el bienestar social y el desarrollo del país.

Problemática	Retos
En los últimos tres años la matrícula del PE se ha incrementado a una tasa muy baja.	Incrementar la matrícula en más del 5% en el PE.
Mejorar el índice de eficiencia terminal en el PE	Diagnosticar y atender las causas de reprobación y deserción escolar; buscando contar con un incremento en la eficiencia terminal, que nos permita contar con un mayor número de egresados.
No se cuenta con la modalidad no escolarizada (a distancia y mixta).	Fortalecer, mediante mecanismos de planeación estratégica, y la infraestructura a fin de ofertar el PE y efectuar una intensa campaña de promoción.
En la infraestructura física y equipamiento, en general, persisten rezagos. Asimismo, deficiente conectividad (Internet), insuficiencia de infraestructura y equipamiento, falta de espacios académicos, entre otros.	Incrementar la infraestructura física y el equipamiento de acuerdo con los estándares requeridos por las organizaciones de acreditación nacionales e internacionales.

## Formación integral

La formación integral es una condición necesaria del proceso educativo. En forma complementaria, los estudiantes deben desarrollarse mediante la promoción del deporte, el arte, la cultura, la formación cívica y ética, la creatividad, el emprendimiento, la investigación y el desarrollo tecnológico. De esta forma, se contribuye al fomento del cuidado de la salud, el respeto a la diversidad, a una cultura de paz y al cuidado de la biodiversidad y el medio ambiente.

Problemática	Retos
El contexto regional indica, con toda claridad, la necesidad de reforzar la cultura de la prevención del delito, la violencia y las adicciones, así como de la práctica de los valores universales, la identidad nacional y la justicia social.	Diseñar y poner en operación programas específicos de promoción de la bioética, de los valores universales, de la identidad nacional y generar instrumentos como la promoción del servicio social comunitario para contribuir a una sociedad más justa.

## Eje Estratégico 2

Fortalecimiento de la investigación, el desarrollo tecnológico, la vinculación y el emprendimiento.

## Investigación científica, desarrollo tecnológico e innovación

Con la investigación científica, el desarrollo tecnológico y la innovación se fortalece la labor académica y se contribuye a la generación del conocimiento, a través del desarrollo de productos, diseños, procesos y servicios que mejoran la calidad de vida de la sociedad.

<b>Problemática</b>	<b>Retos</b>
Insuficiente número de proyectos de investigación y desarrollo tecnológico.	Diferenciar y poner en aplicación diferentes convocatorias de investigación y desarrollo tecnológico que promuevan incluso una mayor participación de los estudiantes.
Infraestructura y equipamiento limitados y, en algunos casos obsoletos, que no propician la realización de proyectos de investigación científica, desarrollo tecnológico e innovación.	Gestionar y obtener mayores recursos económicos para la modernización de la infraestructura y el equipamiento.

## Vinculación con los sectores público, social y privado

A través de la vinculación, las instituciones de educación superior extienden su alcance y contribuyen de una manera más efectiva al desarrollo social y al crecimiento económico de las regiones y, en general, del país.

<b>Problemática</b>	<b>Retos</b>
El PE no cuenta con proyectos vinculados o servicios externos,	Crear proyectos vinculados o servicios externos a través de convenios o contratos, para autogenerar recursos.
Escasos bienes y servicios con registro de propiedad intelectual.	Incrementar los bienes y servicios que sean objeto de propiedad intelectual.

## Eje Transversal

Evolución con inclusión, igualdad y desarrollo sostenible.

El Plan Nacional de Desarrollo 2019-2024, establece el impulso a "la igualdad como principio rector: la igualdad efectiva de derechos entre mujeres y hombres, entre indígenas y mestizos, entre jóvenes y adultos, y se comprometerá en la erradicación de las prácticas discriminatorias que han perpetuado la opresión de sectores poblacionales enteros".

En el Instituto Tecnológico Superior de Huetamo estos temas se tienen contemplados de manera transversal para los tres ejes estratégicos.

<b>Problemática</b>	<b>Retos</b>
No existe un programa generalizado de difusión que fomente la igualdad, la no discriminación y la inclusión, con atención especial a los grupos vulnerables.	Diseñar y poner en operación programas que fomenten la equidad, la no discriminación y la atención especializada a grupos vulnerables.



# EJES DE DESARROLLO DEL ITSH



## 4. EJES DE DESARROLLO DEL TecNM CAMPUS HUETAMO

### Eje Estratégico 1

Calidad educativa, cobertura y formación integral.

Objetivo 1: El Instituto Tecnológico Superior de Huetamo fortalecer la calidad de la oferta educativa.

Objetivo	Nº Línea de Acción	Línea de acción	Nº Proyecto	Proyecto	Indicador	Unidad de medida	Método de cálculo	Área Responsable
1. El Instituto Tecnológico Superior de Huetamo fortalecer la calidad de la oferta educativa.	1.1	Mejorar la calidad, la pertinencia y la evaluación de los programas académicos de licenciatura y posgrado hacia un nivel de competencia Internacional.	1.1.2	Autoevaluación de los programas educativos del nivel licenciatura.	Propuesta de evaluación elaborada	Propuesta de evaluación elaborada	Evaluación elaborada en el año N	Subdirección Académica
			1.1.3	Incremento del número de programas acreditados o autoevaluados positivamente en el nivel Licenciatura.	Porcentaje de programas educativos de licenciatura acreditados	Programa de licenciatura acreditado	(Número de programas de licenciatura acreditados en el año N/Total de programas de licenciatura evaluables en el año N)*100	Subdirección Académica
					Porcentaje de estudiantes de licenciatura inscritos en programas acreditados	Estudiante de licenciatura inscrito	(Número de estudiantes de licenciatura inscritos en programas acreditados en el año N/Matrícula total de estudiantes de licenciatura en el año N)*100	Subdirección Académica
	1.2	Mejorar el nivel de habilitación del personal académico.	1.2.1	Fortalecimiento e incremento de la planta académica.	Número de Académicos con plaza	Personal académico	Número de nuevos académicos incorporados a la planta docente del ITSH	Subdirección Académica

Objetivo	Nº Línea de Acción	Línea de acción	Nº Proyecto	Proyecto	Indicador	Unidad de medida	Método de cálculo	Área Responsable
			1.2.2	Fortalecimiento de los programas de formación, actualización docente y profesional del personal académico.	Número de académicos participantes en cursos de capacitación	Académico participante	Número de académicos participantes en cursos de formación y actualización en el año N	Subdirección Académica
			1.2.3	Impulso del personal académico para la realización de estudios de Posgrados nacionales e internacionales.	Número de académicos con grado de especialidad, maestría o doctorado	Académico con posgrado	Número de académicos con grado de especialidad, maestría o doctorado en el año N	Subdirección Académica
			1.2.4	Incremento del número de académicos con reconocimiento del perfil deseable conforme al Programa para el Desarrollo Profesional Docente (PRODEP).	Número de académicos con reconocimiento al perfil deseable vigente	Académico con perfil deseable	Número de académicos con perfil deseable en el año N	Subdirección Académica
			1.2.5	Actualización de la planta académica en Competencias digitales.	Número de académicos con competencias digitales	Académico con competencias digitales	Número de académicos con competencias digitales en el año N	Subdirección Académica
	1.3	Promover el uso de las tecnologías de información y Comunicación en los servicios educativos.	1.3.1	Incremento del uso de las TICs en el proceso de enseñanza-aprendizaje.	Número de académicos formados en recursos educativos digitales, en ambientes virtuales de aprendizaje	Académico formado	Número de académicos que acreditan el DREAVA en el año N	Subdirección Académica

Objetivo	Nº Línea de Acción	Línea de acción	Nº Proyecto	Proyecto	Indicador	Unidad de medida	Método de cálculo	Área Responsable
			1.3.3	Formación de células de producción de materiales educativos y recursos digitales del Instituto Tecnológico Superior de Huetamo.	Número de Células de producción de materiales educativos y recursos digitales conformadas	Célula de producción conformada	Número de células de producción conformadas en el año N	Subdirección Académica
	1.4	Mejorar el posicionamiento del Instituto Tecnológico Superior de Huetamo a nivel regional, estatal, nacional e internacional.	1.4.1	Posicionamiento del Instituto Tecnológico Superior de Huetamo en el área de influencia.	Programa de posicionamiento del Instituto Tecnológico Superior de Huetamo en el área de influencia implementado.	Posicionamiento en el área de influencia	(Estudiantes inscritos en el primer semestre/Total de Egresados del Nivel Medio Superior en la zona de influencia del ITSH, que demanda educación superior) *100	Subdirección de Planeación y Vinculación
1.4.2			Incremento de la participación de académicos y estudiantes en las convocatorias nacionales e internacionales.	Académicos y estudiantes participantes en convocatorias en materia académica y/o de investigación	Académico y estudiante participante	Número de académicos y estudiantes participantes en convocatorias en materia académica y/o de investigación en el año N	Subdirección Académica	
1.4.3			Incremento del número de académicos y de estudiantes que adquieran la habilidad de comunicación en una segunda lengua.	Porcentaje de académicos y estudiantes con habilidad de comunicación en una segunda lengua	Académico y alumno bilingüe	(Número de académicos y estudiantes con habilidad de comunicación en una segunda lengua en el año N/Número total de académicos y alumnos en el año N) *100	Subdirección Académica	

Objetivo	N° Línea de Acción	Línea de acción	N° Proyecto	Proyecto	Indicador	Unidad de medida	Método de cálculo	Área Responsable
			1.4.4	Movilidad de académicos y estudiantes a nivel nacional e internacional.	Número de académicos y estudiantes que participan en programas de intercambio académico nacional e internacional	Académico y estudiante participante	Número de académicos y estudiantes que participan en programas de intercambio académico nacional e internacional en el año N	Subdirección Académica

Eje Transversal: Evolución con inclusión, igualdad y desarrollo sostenible.

N° Línea de Acción	Línea de acción	N° Proyecto	Proyecto	Indicador	Unidad de medida	Método de cálculo	Área Responsable
ET.1	Incorporar, como parte de la calidad educativa, los temas de inclusión, igualdad y desarrollo sustentable.	ET.1.1	Fomento en la comunidad tecnológica del cuidado del medio ambiente, la biodiversidad y el entorno sustentable.	Campañas de concientización y promoción de la bioética implementada.	Tecnológico con campaña implementada	ITSH con campaña implementada	Subdirección Académica
		ET.1.2	Integración en los planes y programas de estudio de elementos con orientación hacia el desarrollo sustentable y la inclusión.	Porcentaje de programas académicos con elementos orientados hacia el desarrollo sustentable y la inclusión	Programa académico con temas de desarrollo sustentable e inclusión	(Número de programas académicos con elementos orientados hacia el desarrollo sustentable y la inclusión en el año N/Total de programas académicos en el año N)*100	Subdirección Académica



Objetivo 2: El Instituto Tecnológico Superior de Huetamo amplia la cobertura con un enfoque de equidad y justicia social.

Objetivo	N° Línea de Acción	Línea de acción	N° Proyecto	Proyecto	Indicador	Unidad de medida	Método de cálculo	Área Responsable
2. El Instituto Tecnológico Superior de Huetamo amplia la cobertura con un enfoque de equidad y justicia social.	2.2	Incrementar la atención a la demanda.	2.2.1	Incremento de la participación de estudiantes en programas oficiales de becas.	Número de estudiantes beneficiados con una beca	Estudiante becado	Número de estudiantes beneficiados con beca en el año N	Subdirección de Planeación y Vinculación
			2.2.2	Incremento de la matrícula de licenciatura.	Tasa de variación de la matrícula de licenciatura	Estudiante de licenciatura inscrito	$[(\text{Matrícula de licenciatura en el año N} / \text{Matrícula de licenciatura en el año N-1}) - 1] * 100$	Subdirección Académica Subdirección de Planeación y Vinculación
			2.2.5	Fortalecimiento de los programas de tutorías.	Número de tutores formados	Tutor formado	Personal académico formados como tutores en el año N	Subdirección Académica
			2.2.6	Mejora de la eficiencia terminal.	Índice de eficiencia terminal de licenciatura	Estudiantes de licenciatura egresados	$(\text{Número de estudiantes de licenciatura egresados del IT en el año N} / \text{Número de estudiantes de nuevo ingreso en el año N-5}) * 100$	Subdirección Académica
	2.4	Fortalecer la infraestructura física y el equipamiento del instituto.	2.4.1	Fortalecimiento de talleres y laboratorios del ITSH.	Talleres y laboratorios del ITSH modernizados	Talleres y laboratorios modernizados	$(\text{Número talleres y laboratorios del instituto modernizados en el año N} / \text{Total de talleres y laboratorios del instituto en el año N}) * 100$	Subdirección Académica
			2.4.2	Ampliación de la capacidad instalada de aulas para docencia.	Cantidad de recursos para incrementar el número de aulas gestionados	Recursos gestionados	Número de recursos gestionados para la construcción de nuevas aulas en el año N	Subdirección Académica Subdirección de Planeación y Vinculación

Programa de Desarrollo IIAL TEC-Huetamo 2019-2024

Eje Transversal: Evolución con inclusión, igualdad y desarrollo sostenible

Nº Línea de Acción	Línea de acción	Nº Proyecto	Proyecto	Indicador	Unidad de medida	Método de cálculo	Área Responsable
ET.2	Establecer mecanismos que fomenten la igualdad, la no discriminación y la inclusión en el ITSH.	ET.2.1	Promoción de la equidad y justicia social en el quehacer del ITSH.	Programa de equidad y justicia social implementado	Programa Implementado	Instituto que aplica el programa de equidad y justicia social en el año N	SGI
		ET.2.2	Atención y ampliación de cobertura de grupos vulnerables y en regiones de alta marginación.	Programa de espacios accesibles a personas con discapacidad y atención a grupos vulnerables implementado	Instituto Tecnológico Acondicionado	Instituto con espacios adaptados exprofeso en el año N	SGI

## Eje Estratégico 2

Fortalecimiento de la investigación, el desarrollo tecnológico, la vinculación y el emprendimiento.

Objetivo 4: El Instituto Tecnológico Superior de Huetamo robustece la investigación científica, el desarrollo tecnológico y la innovación a fin de contribuir al desarrollo del país y a mejorar el bienestar de la sociedad.

Objetivo	N° Línea de Acción	Línea de acción	N° Proyecto	Proyecto	Indicador	Unidad de medida	Método de cálculo	Área Responsable
4. El Instituto Tecnológico Superior de Huetamo robustece la investigación científica, el desarrollo tecnológico y la innovación a fin de contribuir al desarrollo del país y a mejorar el bienestar de la sociedad.	4.1	Impulsar la formación de capital humano de alta especialización para generar investigación y desarrollo tecnológico, innovación y emprendimiento	4.1.1	Impulso en el nivel licenciatura y posgrado a la alta formación en investigación y desarrollo tecnológico para el incremento y permanencia en el Sistema Nacional de Investigadores.	Tasa de variación de académicos registrados en el SIN	Académico registrado en el SIN	$[(\text{Académicos registrados en el SIN en el año N} / \text{Académicos registrados en el SIN en el año N-1}) - 1] * 100$	Subdirección Académica
					Porcentaje de académicos registrados en el SIN que incrementan de nivel	Académico en el en el SIN con nivel incrementado	$(\text{Número de académicos registrados en el SIN que incrementan de nivel en el año N} / \text{Total de académicos registrados en el SIN en el año N}) * 100$	Subdirección Académica
			4.1.2	Impulso a la conformación, el desarrollo y consolidación de Cuerpos Académicos.	Número de cuerpos académicos conformados y en operación	Cuerpos académicos en operación	Número de cuerpos académicos conformados y operando en el año N	Subdirección Académica

Objetivo	N° Línea de Acción	Línea de acción	N° Proyecto	Proyecto	Indicador	Unidad de medida	Método de cálculo	Área Responsable
			4.1.3	Conformación de grupos de trabajo interdisciplinario para la innovación y emprendimiento.	Número de grupos de trabajo interdisciplinario para la innovación y emprendimiento integrados y operando.	Grupos de trabajo interdisciplinario en operación	Número de grupos de trabajo interdisciplinario integrados y operando en el año N	Subdirección Académica
			4.1.4	Formación de estudiantes de licenciatura como investigadores y tecnólogos.	Número de estudiantes de licenciatura que participan en proyectos de investigación	Estudiante de licenciatura participante	Número de estudiantes de licenciatura que participan en proyectos de investigación en el año N	Subdirección Académica
	4.2	Propiciar el incremento de los productos de la investigación científica, el desarrollo tecnológico y la innovación.	4.2.1	Impulso al desarrollo de proyectos de Investigación científica, desarrollo tecnológico e innovación con enfoque a la solución de problemas regionales nacionales.	Número de proyectos de investigación científica, desarrollo tecnológico e innovación financiados.	Proyecto de investigación financiado	Número de proyectos de investigación científica, desarrollo tecnológico e innovación financiados en el año N	Subdirección Académica
			4.2.2	Alianzas para el desarrollo.	Número de alianzas con los diferentes sectores regionales para desarrollar proyectos de Ciencia, Tecnología e Innovación	Alianza realizada	Número de alianzas establecidas con los diferentes sectores regionales para desarrollo de proyectos de ciencia, tecnología e innovación en el año N	Subdirección Académica

Objetivo	N° Línea de Acción	Línea de acción	N° Proyecto	Proyecto	Indicador	Unidad de medida	Método de cálculo	Área Responsable
			4.2.3	Participación de académicos en redes de investigación científica y tecnológica.	Número de académicos que participan en redes de investigación, científica y tecnológica	Académico participante	Número de académicos que participan en redes de investigación, científica y tecnológica en el año N	Subdirección Académica
			4.2.5	Impulso a la publicación de resultados de la investigación en revistas nacionales e internacionales	Número de artículos de investigación de académicos publicados en revistas indexadas nacionales e internacionales	Artículo de investigación publicado	Número de artículos de investigación de académicos publicados en revistas indexadas nacionales e internacionales	Subdirección Académica
	4.3	Fortalecer la infraestructura de la actividad científica, tecnológica y de innovación.	4.3.1	Aprovechamiento interinstitucional de las instalaciones para las actividades científicas, tecnológicas y de innovación.	Número de convenios de uso compartido de instalaciones para las actividades científicas, tecnológicas y de innovación realizados	Convenio realizado	Número de convenios de uso compartido de instalaciones para las actividades científicas, tecnológicas y de innovación realizados en el año N	Subdirección Académica

Eje Transversal: Evolución con inclusión, igualdad y desarrollo sostenible.

Nº Línea de Acción	Línea de acción	Nº Proyecto	Proyecto	Indicador	Unidad de medida	Método de cálculo	Área Responsable
ET.4	Fortalecer la inclusión, igualdad y sustentabilidad en los temas de investigación, desarrollo tecnológico e innovación.	ET.4.1	Promoción de la investigación con enfoque en inclusión, igualdad y desarrollo sustentable.	Porcentaje de proyectos de investigación con enfoque en inclusión, igualdad y desarrollo sustentable	Proyecto de investigación focalizado	(Número de proyectos de investigación con enfoque en inclusión, igualdad y desarrollo sustentable en el año N/Número de proyectos de investigación financiados en el año N)*100	Subdirección Académica
		ET.4.2	Implementación de acciones afirmativas para la equidad de género.	Número de acciones afirmativas para la equidad de género implementadas.	Acción implementada	Número de acciones afirmativas para la equidad de género implementadas en el año N	Subdirección Académica

Objetivo 5: El Instituto Tecnológico Superior de Huetamo fortalece la vinculación con los sectores público, social y privado, así como la cultura del emprendimiento, a fin de apoyar el desarrollo de las regiones del país y acercar a los estudiantes y egresados al mercado laboral.

Objetivo	N° Línea de Acción	Línea de acción	N° Proyecto	Proyecto	Indicador	Unidad de medida	Método de cálculo	Área Responsable
5. El Instituto Tecnológico Superior de Huetamo fortalece la vinculación con los sectores público, social y privado, así como la cultura del emprendimiento, a fin de apoyar el desarrollo de las regiones del país y acercar a los estudiantes y egresados al mercado laboral.	5.1	Optimizar los mecanismos de vinculación institucional.	5.1.5	Impulso de la oferta de servicios de capacitación, consultoría, desarrollo, investigación e innovación a las micro, pequeñas, medianas y grandes empresas como medios de desarrollo, competitividad, sustentabilidad y generación de recursos.	Número de convenios o contratos vigentes de vinculación con los sectores público, social y privado realizados.	Convenio o contrato de vinculación vigente	Número de convenios o contratos de vinculación con los sectores público, social y privado vigentes en el año N	Subdirección Académica Subdirección de Planeación y Vinculación
			5.1.6	Incremento en el número de estudiantes que participan en proyectos de vinculación con los sectores públicos, social y privado.	Número de estudiantes que participan en proyectos de vinculación con los sectores público, social y privado	Estudiante participante	Número de estudiantes que participan en proyectos de vinculación con los sectores público, social y privado en el año N	Subdirección Académica Subdirección de Planeación y Vinculación
	5.2.	Fomentar la gestión de la propiedad intelectual.	5.2.1	Promoción de la protección de la propiedad intelectual.	Número de registros de propiedad intelectual	Propiedad intelectual registrada	Número de registros de propiedad intelectual en el año N	Subdirección Académica Subdirección de Planeación y Vinculación

Objetivo	N° Línea de Acción	Línea de acción	N° Proyecto	Proyecto	Indicador	Unidad de medida	Método de cálculo	Área Responsable
					Número de servicios realizados por las Oficinas de Transferencia de Tecnología.	Servicios realizados	Número de servicios realizados por las Oficinas de Transferencia de Tecnología en el año N	Subdirección Académica Subdirección de Planeación y Vinculación
					Número de convenios o contratos en materia de registro y protección de la propiedad intelectual con organismos y agencias nacionales e internacionales realizados	Convenio o contrato realizado	Número de convenios o contratos en materia de registro y protección de la propiedad intelectual con organismos y agencias nacionales e internacionales realizados en el año N	Subdirección Académica Subdirección de Planeación y Vinculación
	5.3	Desarrollo del talento emprendedor y la creación de empresas de base tecnológica.	5.3.1	Fortalecimiento de la incubación de empresas en el Instituto, orientada al desarrollo tecnológico y la innovación.	Número de empresas incubadas	Empresa incubada	Número de empresas incubadas en el año N	Subdirección Académica Subdirección de Planeación y Vinculación
					Número de empresas de base tecnológica creadas	Empresa de base tecnológica creada	Número de empresas de base tecnológica creadas en el año N	Subdirección Académica Subdirección de Planeación y Vinculación
			5.3.2	Vinculación del ITSH a través de sus egresados.	Porcentaje de egresados incorporados al mercado laboral en los primeros doce meses de su egreso	Egresado incorporado al mercado laboral	(Número de egresados incorporados al mercado laboral en los primeros doce meses de su egreso/Total de egresados)*100	Subdirección de Planeación y Vinculación



Eje Transversal: Evolución con inclusión, igualdad y desarrollo sostenible.

Nº Línea de Acción	Línea de acción	Nº Proyecto	Proyecto	Indicador	Unidad de medida	Método de cálculo	Área Responsable
ET.5	Fortalecer la inclusión, igualdad y sustentabilidad en los temas de vinculación y emprendimiento.	ET.5.1	Fortalecimiento del emprendimiento con enfoque en la innovación y sustentabilidad.	Número de proyectos de emprendimiento con enfoque de innovación y sustentabilidad	Proyecto de emprendimiento focalizado	Número de proyectos de emprendimiento con enfoque de innovación y sustentabilidad en el año N	Subdirección de Planeación y Vinculación
		ET.5.2	Promoción del servicio social en programas de inclusión e igualdad	Número de estudiantes de servicio social que participan en actividades de inclusión e igualdad	Estudiante de servicio social participante	Número de estudiantes de servicio social que participan en actividades de inclusión e igualdad en el año N	Subdirección de Planeación y Vinculación

Eje Transversal: Evolución con inclusión, igualdad y desarrollo sostenible.

Nº Línea de Acción	Línea de acción	Nº Proyecto	Proyecto	Indicador	Unidad de medida	Método de cálculo	Área Responsable
ET.6	Fortalecer la inclusión, igualdad y sustentabilidad en los temas administrativos y cuidado del medio ambiente.	ET.6.1	Disminuir de manera sustancial la generación de desechos mediante políticas de prevención, reducción, reciclaje y reutilización.	Programa institucional de cero plásticos de un solo uso en operación	Instituto Tecnológico con programa en operación	Programa institucional de cero plásticos de un solo uso en el año N	SGI

N° Línea de Acción	Línea de acción	N° Proyecto	Proyecto	Indicador	Unidad de medida	Método de cálculo	Área Responsable
		ET.6.2	Ahorro y utilización de energías alternas y renovables, así como el cuidado del medio ambiente.	Programa de utilización de energías renovables y del cuidado del medio ambiente en operación implementado	Instituto Tecnológico con programa en operación	Programa de utilización de energías renovables y del cuidado del medio ambiente en el año N	SIGI



# ALINEACIÓN ESTRATÉGICA



## 5. ALINEACIÓN DEL PROGRAMA DE DESARROLLO INSTITUCIONAL

### Alineación con el PND 2019-2024

PND 2019-2024		Eje estratégico 1			Eje estratégico 2		Eje estratégico 3	Eje Transversal						
		Objetivo 1	Objetivo 2	Objetivo 3	Objetivo 4	Objetivo 5	Objetivo 6	Obj. 1	Obj. 2	Obj. 3	Obj. 4	Obj. 5	Obj.6	
Eje general														
1	Política y Gobierno													
2	Política Social													
3	Economía													

### Alineación con el PSE 2020-2024

PSE 2020-2024		Eje estratégico 1						Eje estratégico 2						Eje estratégico 3	Eje Transversal													
		Objetivo 1		Objetivo 2		Objetivo 3		Objetivo 4		Objetivo 5		Objetivo 6		Obj. 1	Obj. 2	Obj. 3	Obj. 4	Obj. 5	Obj.6									
Objetivo prioritario	Estrategia prioritaria	LA 1.1	LA 1.2	LA 1.3	LA 1.4	LA 2.1	LA 2.2	LA 2.3	LA 2.4	LA 3.1	LA 3.2	LA 3.3	LA 4.1	LA 4.2	LA 4.3	LA 5.1	LA 5.2	LA 5.3	LA 6.1	LA 6.2	LA 6.3	LA 6.4	ET.1	ET.2	ET.3	ET.4	ET.5	ET.6
1	1.1																											
	1.2																											
	1.3																											
	1.4																											
	1.5																											
	1.6																											
2	2.1																											

## Alineación con el PSE 2020-2024

PSE 2020-2024		Eje estratégico 1												Eje estratégico 2						Eje estratégico 3				Eje Transversal					
		Objetivo 1				Objetivo 2				Objetivo 3				Objetivo 4			Objetivo 5			Objetivo 6				Obj. 1	Obj. 2	Obj. 3	Obj. 4	Obj. 5	Obj.6
Objetivo prioritario	Estrategia prioritaria	LA 1.1	LA 1.2	LA 1.3	LA 1.4	LA 2.1	LA 2.2	LA 2.3	LA 2.4	LA 3.1	LA 3.2	LA 3.3	LA 4.1	LA 4.2	LA 4.3	LA 5.1	LA 5.2	LA 5.3	LA 6.1	LA 6.2	LA 6.3	LA 6.4	ET.1	ET.2	ET.3	ET.4	ET.5	ET.6	
2	2.2			■																		■							
	2.3													■															
	2.4				■			■									■												
	2.5																												
	2.6																												
	2.7		■							■				■	■	■	■	■							■	■			
	3	3.1												■	■	■	■	■								■			
	3.2		■	■											■									■	■				
	3.3		■																										
	3.4			■																									
4	4.1																	■								■	■		
	4.2																												
	4.3							■	■																				
	4.4																												
5	5.1																												
	5.2																												
	5.3																												
	5.4																												
6	6.1																												
	6.2																												
	6.3																												
	6.4	■												■		■													
	6.5																												
	6.6																									■	■		

## Alineación con el PI 2020-2024 CONACyT

PI 2020-2024 CONACyT		Eje estratégico 1											Eje estratégico 2						Eje estratégico 3				Eje Transversal					
		Objetivo 1				Objetivo 2				Objetivo 3			Objetivo 4			Objetivo 5			Objetivo 6				Obj. 1	Obj. 2	Obj. 3	Obj. 4	Obj. 5	Obj. 6
Objetivo prioritario	Estrategia prioritaria	LA 1.1	LA 1.2	LA 1.3	LA 1.4	LA 2.1	LA 2.2	LA 2.3	LA 2.4	LA 3.1	LA 3.2	LA 3.3	LA 4.1	LA 4.2	LA 4.3	LA 5.1	LA 5.2	LA 5.3	LA 6.1	LA 6.2	LA 6.3	LA 6.4	ET.1	ET.2	ET.3	ET.4	ET.5	ET.6
1	1.1		■				■									■												
	1.2													■										■				
	1.3												■															
	1.4												■	■														
	1.5													■														
	1.6																■											
	1.7																											
2	2.1															■												
	2.2															■	■	■										■
	2.3															■												
	2.4												■	■														
	2.5															■	■											■
	2.6																											
	2.7																											
3	3.1																											
	3.2													■														
	3.3																											
	3.4																											
	3.5													■														
	3.6													■											■	■	■	
	3.7																											
4	4.1												■	■	■													
	4.2													■														
	4.3													■	■											■		
	4.4													■														
	4.5														■													
	4.6				■									■														

### Alineación con el PI 2020-2024 CONACyT

PI 2020-2024 CONACyT		Eje estratégico 1											Eje estratégico 2			Eje estratégico 3				Eje Transversal								
		Objetivo 1				Objetivo 2				Objetivo 3			Objetivo 4			Objetivo 5			Objetivo 6				Obj. 1	Obj. 2	Obj. 3	Obj. 4	Obj. 5	Obj. 6
Objetivo prioritario	Estrategia prioritaria	LA 1.1	LA 1.2	LA 1.3	LA 1.4	LA 2.1	LA 2.2	LA 2.3	LA 2.4	LA 3.1	LA 3.2	LA 3.3	LA 4.1	LA 4.2	LA 4.3	LA 5.1	LA 5.2	LA 5.3	LA 6.1	LA 6.2	LA 6.3	LA 6.4	ET.1	ET.2	ET.3	ET.4	ET.5	ET.6
5	4.7																											
	5.1																											
	5.2																											
	5.3																											
	5.4																											
	5.5																											
	5.6																											
6	6.1																											
	6.2																											
	6.3																											
	6.4																											
	6.5																											
	6.6																											
	6.7																											

## Alineación con el PDI TecNM 2019-2024

PDI TecNM 2019-2024			Eje estratégico 1										Eje estratégico 2					Eje estratégico 3				Eje Transversal						
			Objetivo 1				Objetivo 2			Objetivo 3			Objetivo 4		Objetivo 5			Objetivo 6				Obj. 1	Obj. 2	Obj. 3	Obj. 4	Obj. 5	Obj. 6	
Ejes de Desarrollo del TecNM	Objetivos Estratégicos	Línea de Acción	LA	LA	LA	LA	LA	LA	LA	LA	LA	LA	LA	LA	LA	LA	LA	LA	LA	LA	LA	LA	ET.1	ET.2	ET.3	ET.4	ET.5	ET.6
			1,1	1,2	1,3	1,4	2,1	2,2	2,3	2,4	3,1	3,2	3,3	4,1	4,2	4,3	5,1	5,2	5,3	6,1	6,2	6,3	6,4					
Eje estratégico 1	1	1.1	■																									
		1.2		■																								
		1.3			■																							
		1.4				■																						
	2	2.1					■																					
		2.2						■																				
		2.3							■																			
		2.4									■																	
	3	3.1																										
		3.2																										
		3.3																										



## Alineación con el PDI TecNM 2019-2024

PDI TecNM 2019-2024			Eje estratégico 1											Eje estratégico 2			Eje estratégico 3				Eje Transversal								
			Objetivo 1				Objetivo 2				Objetivo 3			Objetivo 4			Objetivo 5			Objetivo 6				Obj. 1	Obj. 2	Obj. 3	Obj. 4	Obj. 5	Obj. 6
Ejes de Desarrollo del TecNM	Objetivos Estratégicos	Línea de Acción	LA	LA	LA	LA	LA	LA	LA	LA	LA	LA	LA	LA	LA	LA	LA	LA	LA	LA	LA	LA	LA	ET.1	ET.2	ET.3	ET.4	ET.5	ET.6
			1,1	1,2	1,3	1,4	2,1	2,2	2,3	2,4	3,1	3,2	3,3	4,1	4,2	4,3	5,1	5,2	5,3	6,1	6,2	6,3	6,4						
Eje estratégico 2	4	4.1																											
		4.2																											
		4.3																											
	5	5.1																											
		5.2																											
		5.3																											
Eje estratégico 3	6	6.1																											
		6.2																											
		6.3																											
		6.4																											
Eje Transversal	1	ET.1																											
	2	ET.2																											

## Alineación con el PDI TecNM 2019-2024

PDI TecNM 2019-2024			Eje estratégico 1											Eje estratégico 2					Eje estratégico 3				Eje Transversal					
			Objetivo 1				Objetivo 2				Objetivo 3			Objetivo 4			Objetivo 5		Objetivo 6				Obj. 1	Obj. 2	Obj. 3	Obj. 4	Obj. 5	Obj. 6
Ejes de Desarrollo del TecNM	Objetivos Estratégicos	Línea de Acción	LA	LA	LA	LA	LA	LA	LA	LA	LA	LA	LA	LA	LA	LA	LA	LA	LA	LA	LA	LA	ET.1	ET.2	ET.3	ET.4	ET.5	ET.6
			1,1	1,2	1,3	1,4	2,1	2,2	2,3	2,4	3,1	3,2	3,3	4,1	4,2	4,3	5,1	5,2	5,3	6,1	6,2	6,3	6,4					
	3	ET.3																										
	4	ET.4																										
	5	ET.5																										
	6	ET.6																										

## Alineación con el PLADIEM 2015-2021

PLADIEM 2015-2021		Eje estratégico 1											Eje estratégico 2						Eje estratégico 3				Eje Transversal					
		Objetivo 1				Objetivo 2				Objetivo 3			Objetivo 4			Objetivo 5			Objetivo 6				Obj. 1	Obj. 2	Obj. 3	Obj. 4	Obj. 5	Obj. 6
LÍNEAS PLADIEM	OBJETIVOS	LA	LA	LA	LA	LA	LA	LA	LA	LA	LA	LA	LA	LA	LA	LA	LA	LA	LA	LA	LA	LA	ET.1	ET.2	ET.3	ET.4	ET.5	ET.6
		1.1	1.2	1.3	1.4	2.1	2.2	2.3	2.4	3.1	3.2	3.3	4.1	4.2	4.3	5.1	5.2	5.3	6.1	6.2	6.3	6.4						
1	1.1																											
	1.2																											
2	2.1																											
	2.2																											
3	3.1																											
	3.2																											
	3.3																											
4	4.1																											
	4.2																											
	4.3																											
5	5.1																											
6	6.1																											
	6.2																											
	6.3																											
7	7.1																											
	7.2																											
	7.3																											
8	8.1																											
	8.2																											
	8.3																											
9	9.1																											
	9.2																											
	9.3																											
	9.4																											



# PROYECCIÓN DE INDICADORES

## 6. PROYECCIÓN DE INDICADORES DEL PE DE INGENIERÍA EN GESTIÓN EMPRESARIAL.

EJE ESTRATÉGICO 1. Calidad Educativa, cobertura y formación integral

OBJETIVO 1. Fortalecer la calidad de la oferta educativa.

No. LÍNEA DE ACCIÓN	LÍNEAS DE ACCIÓN	No. DE PROYECTO	PROYECTO	INDICADOR	UNIDAD DE MEDIDA	MÉTODO DE CÁLCULO	ÁREA RESPONSABLE	LÍNEA BASE				PROGRAMACIÓN DE METAS		
								2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
1.1	Mejorar la calidad, la pertinencia y la evaluación del programa educativo de IGEM hacia un nivel de competencia internacional.	1.1.2	Autoevaluación de los programas educativos del nivel licenciatura.	Propuesta de evaluación elaborada	Propuesta de evaluación elaborada	Evaluación elaborada en el año N	Subdirección Académica	1	1	1	1	1	1	1
		1.1.3	Incremento del número de programas acreditados o autoevaluados positivamente en el nivel licenciatura.	Porcentaje de programas educativos de licenciatura acreditados	Programa de licenciatura acreditado	(Número de programas de licenciatura acreditados en el año N/Total de programas de licenciatura evaluables en el año N)*100	Subdirección Académica	0	0	0	0	1	1	1
				Porcentaje de estudiantes de licenciatura inscritos en programas acreditados	Estudiante de licenciatura inscrito	(Número de estudiantes de licenciatura inscritos en programas acreditados en el año N/Matrícula total de estudiantes de licenciatura en el año N)*100	Subdirección Académica	0	0	0	0	100	100	100

Programa de Desarrollo IIAL TEC-Huetamo 2019-2024

[www.huetamo.tecnm.mx](http://www.huetamo.tecnm.mx)

EJE ESTRATÉGICO 1. Calidad Educativa, cobertura y formación integral

OBJETIVO 1. Fortalecer la calidad de la oferta educativa.

No. LÍNEA DE ACCIÓN	LÍNEAS DE ACCIÓN	No. DE PROYECTO	PROYECTO	INDICADOR	UNIDAD DE MEDIDA	MÉTODO DE CÁLCULO	ÁREA RESPONSABLE	LÍNEA BASE				PROGRAMACIÓN DE METAS		
								2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
1.2	Mejorar el nivel de habilitación del personal académico.	1.2.2	Fortalecimiento de los programas de formación, actualización docente y profesional del personal académico.	Número de académicos participantes en cursos de capacitación	Académico participante	Número de académicos participantes en cursos de formación y actualización en el año N	Subdirección Académica	100%	91%	84%	84%	90%	90%	90%
		1.2.3	Impulso del personal académico para la realización de estudios de posgrado nacionales e internacionales.	Número de académicos con grado de especialidad, maestría o doctorado	Académico con posgrado	Número de académicos con grado de especialidad, maestría o doctorado en el año N	Subdirección Académica	2	2	2	2	2	2	2
		1.2.4	Incremento del número de académicos con reconocimiento del perfil deseable conforme al Programa para el Desarrollo Profesional Docente (PRODEP).	Número de académicos con reconocimiento al perfil deseable vigente	Académico con perfil deseable	Número de académicos con perfil deseable en el año N	Subdirección Académica	0	0	0	0	0	1	1
		1.2.5	Actualización de la planta académica en	Número de académicos con competencias digitales	Académico con competencias digitales	Número de académicos con competencias	Subdirección Académica	1	3	7	8	9	10	10

EJE ESTRATÉGICO 1. Calidad Educativa, cobertura y formación integral

OBJETIVO 1. Fortalecer la calidad de la oferta educativa.

No. LÍNEA DE ACCIÓN	LÍNEAS DE ACCIÓN	No. DE PROYECTO	PROYECTO	INDICADOR	UNIDAD DE MEDIDA	MÉTODO DE CÁLCULO	ÁREA RESPONSABLE	LÍNEA BASE				PROGRAMACIÓN DE METAS		
								2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
			competencias digitales.			digitales en el año N								
1.3	Promover el uso de las tecnologías de información y comunicación en los servicios educativos.	1.3.1	Incremento del uso de las TICs en el proceso de enseñanza-aprendizaje.	Número de académicos formados en recursos educativos digitales, en ambientes virtuales de aprendizaje	Académico formado	Número de académicos que acreditan el DREAVA	Subdirección Académica	1	2	4	4	7	8	8
		1.3.2	Incremento de los niveles de competencias del personal de apoyo y asistencia a la educación y personal directivo.	Número de Personal de apoyo y asistencia a la educación y directivos que tomaron al menos un curso de capacitación presencial o distancia	PAAE y personal directivo capacitado	Número de personal de apoyo y asistencia a la educación y directivo capacitados en el año N	Departamento de Servicios Administrativos	2	3	3	3	3	3	3
		1.3.3	Formación de células de producción de materiales educativos y recursos digitales del ITSH.	Número de Células de producción de materiales educativos y recursos digitales conformadas	Célula de producción conformada	Número de células de producción conformadas en el año N	Subdirección Académica	ND	ND	ND	ND	1	1	1

EJE ESTRATÉGICO 1. Calidad Educativa, cobertura y formación integral

OBJETIVO 1. Fortalecer la calidad de la oferta educativa.

No. LÍNEA DE ACCIÓN	LÍNEAS DE ACCIÓN	No. DE PROYECTO	PROYECTO	INDICADOR	UNIDAD DE MEDIDA	MÉTODO DE CÁLCULO	ÁREA RESPONSABLE	LÍNEA BASE				PROGRAMACIÓN DE METAS		
								2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
1.4	Mejorar el posicionamiento del PE de IGEM a nivel regional, estatal, nacional e internacional.	1.4.2	Incremento de la participación de académicos y estudiantes en las convocatorias nacionales e internacionales.	Académicos y estudiantes participantes en convocatorias en materia académica y/o de investigación	Académico y estudiante participante	Número de académicos y estudiantes participantes en convocatorias en materia académica y/o de investigación en el año N	Subdirección Académica	ND	ND	ND	2 5	4 20	4 20	4 20
		1.4.4	Movilidad de académicos y estudiantes a nivel nacional e internacional.	Número de académicos y estudiantes que participan en programas de intercambio académico nacional e internacional	Académico y estudiante participante	Número de académicos y estudiantes que participan en programas de intercambio académico nacional e internacional en el año N		Subdirección Académica	ND	ND	ND	ND	1 0	2 2
ET.1	Incorporar, como parte de la calidad educativa, los temas de inclusión, igualdad y desarrollo sustentable.	ET.1.1	Fomento en la comunidad tecnológica del cuidado del medio ambiente, la biodiversidad y el entorno sustentable.	Campañas de concientización y promoción de la bioética implementada.	Tecnológico con campaña implementada	ITSH con campaña implementada	SGI	ND	ND	ND	1	1	1	1
		ET.1.2	Integración en los planes y programas de estudio de	Porcentaje de programas académicos con elementos	Programa académico con temas de desarrollo	(Número de programas académicos con elementos	Subdirección Académica	ND	ND	ND	1	1	1	1



EJE ESTRATÉGICO 1. Calidad Educativa, cobertura y formación integral

OBJETIVO 1. Fortalecer la calidad de la oferta educativa.

No. LÍNEA DE ACCIÓN	LÍNEAS DE ACCIÓN	No. DE PROYECTO	PROYECTO	INDICADOR	UNIDAD DE MEDIDA	MÉTODO DE CÁLCULO	ÁREA RESPONSABLE	LÍNEA BASE				PROGRAMACIÓN DE METAS		
								2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
			elementos con orientación hacia el desarrollo sustentable y la inclusión.	orientados hacia el desarrollo sustentable y la inclusión	sustentable e inclusión	orientados hacia el desarrollo sustentable y la inclusión en el año N/Total de programas académicos en el año N)*100								

**EJE ESTRATÉGICO 1. Calidad Educativa, cobertura y formación integral**  
**OBJETIVO 2. Ampliar la cobertura con un enfoque de equidad y justicia social.**

No. LÍNEA DE ACCIÓN	LÍNEAS DE ACCIÓN	No. DE PROYECTO	PROYECTO	INDICADOR	UNIDAD DE MEDIDA	MÉTODO DE CÁLCULO	ÁREA RESPONSABLE	LÍNEA BASE			PROGRAMACIÓN DE METAS			
								2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
2.2	Incrementar la atención a la demanda.	2.2.2	Incremento de la matrícula de licenciatura.	Tasa de variación de la matrícula de licenciatura	Estudiante de licenciatura inscrito	$[(\text{Matrícula de licenciatura en el año } N / \text{Matrícula de licenciatura en el año } N-1)] * 100$	Subdirección Académica Subdirección de Planeación y Vinculación	ND	ND	ND	-10%	5%	10%	15%
		2.2.5	Fortalecimiento de los programas de tutorías.	Número de tutores formados	Tutor formado	Personal académico formados como tutores en el año N	Subdirección Académica	1	2	3	4	5	6	7
		2.2.6	Mejora de la eficiencia terminal.	Índice de egreso de licenciatura	Estudiantes de licenciatura egresados	(Número de estudiantes de licenciatura egresados del IT en el año N / Número de estudiantes de nuevo ingreso en el año N-5) * 100	Subdirección Académica	62.1%	59.4%	43.3%	49.2%	53.8%	50%	45%
				Índice de eficiencia terminal de licenciatura	Estudiantes de licenciatura egresados	(Número de egresados de licenciatura titulados del IT en el año N / Número de estudiantes de nuevo ingreso en el año N-5) * 100	Subdirección Académica	55.2%	40.6%	30%	43%	40%	40%	40%
2.3	Fortalecer la modalidad de educación no escolarizada -a distancia y mixta-	2.3.1	Incremento del número de programas educativos en modalidades no escolarizada -a distancia- y mixta.	Programas académicos en modalidad no escolarizada autorizados	Programa académico en modalidad no escolarizada autorizado	Número de programas académicos autorizados en la modalidad no escolarizada en el año N	Subdirección Académica Subdirección de Planeación y Vinculación	ND	ND	ND	ND	0	0	1
		2.3.3	Diseño y puesta en operación de nuevas unidades para ofrecer educación no	Porcentaje de unidades de educación no escolarizada creadas bajo una	Unidad de educación no escolarizada creada	(Número de unidades de educación a distancia, no escolarizadas- y mixta creadas/ Total de unidades de educación	Subdirección Académica Subdirección de Planeación y Vinculación	ND	ND	ND	ND	0	0	1

**EJE ESTRATÉGICO 1. Calidad Educativa, cobertura y formación integral**  
**OBJETIVO 2. Ampliar la cobertura con un enfoque de equidad y justicia social.**

No. LÍNEA DE ACCIÓN	LÍNEAS DE ACCIÓN	No. DE PROYECTO	PROYECTO	INDICADOR	UNIDAD DE MEDIDA	MÉTODO DE CÁLCULO	ÁREA RESPONSABLE	LÍNEA BASE			PROGRAMACIÓN DE METAS			
								2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
			escolarizada -a distancia y mixta-	metodología institucional		a distancia no escolarizadas- y mixta solicitadas)*100								
2.4	Fortalecer la infraestructura física y el equipamiento del PE.	2.4.1	Fortalecimiento de talleres y laboratorios del PE	Talleres y laboratorios del Instituto modernizados	Talleres y laboratorios modernizados	(Número talleres y laboratorios del instituto modernizados en el año N/Total de talleres y laboratorios del instituto en el año N)*100	Subdirección Académica	ND	ND	ND	50%	100%	100%	100%
ET.2	Establecer mecanismos que fomenten la igualdad, la no discriminación y la inclusión en el ITSH.	ET.2.1	Promoción de la equidad y justicia social en el quehacer del ITSH.	Programa de equidad y justicia social implementado	Programa Implementado	Instituto que aplica el programa de equidad y justicia social en el año N	SGI	1	1	1	1	1	1	1

Eje Estratégico 2: Fortalecimiento de la Investigación, el desarrollo tecnológico, la vinculación y el emprendimiento

OBJETIVO 4. Robustecer la investigación científica, el desarrollo tecnológico y la innovación a fin de contribuir al desarrollo del país y a mejorar el bienestar de la sociedad.

No. LÍNEA DE ACCIÓN	LÍNEAS DE ACCIÓN	No. DE PROYECTO	PROYECTO	INDICADOR	UNIDAD DE MEDIDA	MÉTODO DE CÁLCULO	ÁREA RESPONSABLE	LÍNEA BASE			PROGRAMACIÓN DE METAS			
								2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
4.1	Impulsar la formación de capital humano de alta especialización para generar investigación y desarrollo tecnológico, innovación y emprendimiento.	4.1.3	Conformación de grupos de trabajo interdisciplinario para la innovación y emprendimiento.	Número de grupos de trabajo interdisciplinario para la innovación y emprendimiento integrados y operando.	Grupos de trabajo interdisciplinario en operación	Número de grupos de trabajo interdisciplinario integrados y operando en el año N	Subdirección Académica	ND	ND	ND	0	1	1	1
		4.1.4	Formación de estudiantes de licenciatura como investigadores y tecnólogos.	Número de estudiantes de licenciatura que participan en proyectos de investigación	Estudiante de licenciatura participante	Número de estudiantes de licenciatura que participan en proyectos de investigación en el año N	Subdirección Académica	20	20	12	15	20	20	20
4.2	Propiciar el incremento de los productos de la investigación científica, el desarrollo tecnológico y la innovación.	4.2.1	Impulso al desarrollo de proyectos de investigación científica, desarrollo tecnológico e innovación con enfoque a la solución de problemas regionales y nacionales.	Número de proyectos de investigación científica, desarrollo tecnológico e innovación financiados.	Proyecto de investigación financiado	Número de proyectos de investigación científica, desarrollo tecnológico e innovación financiados en el año N	Subdirección Académica	ND	ND	ND	0	2	2	2
		4.2.2	Alianzas para el desarrollo.	Número de alianzas con los diferentes sectores regionales para desarrollar proyectos de Ciencia,	Alianza realizada	Número de alianzas establecidas con los diferentes sectores regionales para desarrollo de proyectos de ciencia, tecnología	Subdirección Académica	ND	ND	ND	1	1	2	2

Eje Estratégico 2: Fortalecimiento de la Investigación, el desarrollo tecnológico, la vinculación y el emprendimiento

OBJETIVO 4. Robustecer la investigación científica, el desarrollo tecnológico y la innovación a fin de contribuir al desarrollo del país y a mejorar el bienestar de la sociedad.

No. LÍNEA DE ACCIÓN	LÍNEAS DE ACCIÓN	No. DE PROYECTO	PROYECTO	INDICADOR	UNIDAD DE MEDIDA	MÉTODO DE CÁLCULO	ÁREA RESPONSABLE	LÍNEA BASE			PROGRAMACIÓN DE METAS			
								2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
				Tecnología e Innovación		e innovación en el año N								
		4.2.5	Impulso a la publicación de resultados de la investigación en revistas nacionales e internacionales.	Número de artículos de investigación de académicos publicados en revistas indexadas nacionales e internacionales	Artículo de investigación publicado	Número de artículos de investigación de académicos publicados en revistas indexadas nacionales e internacionales	Subdirección Académica	ND	ND	ND	0	1	2	3
ET.4	Fortalecer la inclusión, igualdad y sustentabilidad en los temas de investigación, desarrollo tecnológico e innovación.	ET.4.1	Promoción de la investigación con enfoque en inclusión, igualdad y desarrollo sustentable.	Porcentaje de proyectos de investigación con enfoque en inclusión, igualdad y desarrollo sustentable	Proyecto de investigación focalizado	(Número de proyectos de investigación con enfoque en inclusión, igualdad y desarrollo sustentable en el año N/Número de proyectos de investigación financiados en el año N)*100	Subdirección Académica	ND	ND	ND	0	10%	10%	10%
		ET.4.2	Implementación de acciones afirmativas para la equidad de género.	Número de acciones afirmativas para la equidad de género implementadas.	Acción implementada	Número de acciones afirmativas para la equidad de género implementadas en el año N	Subdirección Académica	2	2	2	3	3	4	5

Eje Estratégico 2: Fortalecimiento de la Investigación, el desarrollo tecnológico, la vinculación y el emprendimiento

OBJETIVO 5. Fortalecer la vinculación con los sectores público, social y privado, así como la cultura del emprendimiento, a fin de apoyar el desarrollo de las regiones del país y acercar a los estudiantes y egresados al mercado laboral.

No. LÍNEA DE ACCIÓN	LÍNEAS DE ACCIÓN	No. DE PROYECTO	PROYECTO	INDICADOR	UNIDAD DE MEDIDA	MÉTODO DE CÁLCULO	ÁREA RESPONSABLE	LÍNEA BASE			PROGRAMACIÓN DE METAS			
								2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
5.1	Optimizar los mecanismos de vinculación institucional.	5.1.1	Consolidación del Consejos de Vinculación del Instituto.	Consejo de Vinculación consolidado	Consejo de Vinculación en operación	Consejos de Vinculación en operación en el año N	Subdirección de Planeación y Vinculación	1	0	0	0	1	1	1
		5.1.4	Impulso de la oferta de servicios de capacitación, consultoría, desarrollo, investigación e innovación a las micro, pequeñas, medianas y grandes empresas como medios de desarrollo, competitividad, sustentabilidad y generación de recursos.	Número de convenios o contratos vigentes de vinculación con los sectores público, social y privado realizados.	Convenio o contrato de vinculación vigente	Número de convenios o contratos de vinculación con los sectores público, social y privado vigentes en el año N	Subdirección Académica Subdirección de Planeación y Vinculación	ND	ND	ND	0	3	3	3
		5.1.5	Incremento en el número de estudiantes que participan en proyectos de vinculación con los sectores público, social y privado.	Número de estudiantes que participan en proyectos de vinculación con los sectores público, social y privado	Estudiante participante	Número de estudiantes que participan en proyectos de vinculación con los sectores público, social y privado en el año N	Subdirección Académica Subdirección de Planeación y Vinculación	ND	ND	ND	0	20	20	20

Eje Estratégico 2: Fortalecimiento de la Investigación, el desarrollo tecnológico, la vinculación y el emprendimiento

OBJETIVO 5. Fortalecer la vinculación con los sectores público, social y privado, así como la cultura del emprendimiento, a fin de apoyar el desarrollo de las regiones del país y acercar a los estudiantes y egresados al mercado laboral.

No. LÍNEA DE ACCIÓN	LÍNEAS DE ACCIÓN	No. DE PROYECTO	PROYECTO	INDICADOR	UNIDAD DE MEDIDA	MÉTODO DE CÁLCULO	ÁREA RESPONSABLE	LÍNEA BASE			PROGRAMACIÓN DE METAS			
								2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
5.3	Desarrollo del talento emprendedor y la creación de empresas de base tecnológica.	5.3.1	Fortalecimiento de la incubación de empresas en el Instituto, orientada al desarrollo tecnológico y la innovación.	Número de empresas de base tecnológica creadas	Empresa de base tecnológica creada	Número de empresas de base tecnológica creadas en el año N	Subdirección Académica Subdirección de Planeación y Vinculación	ND	ND	ND	0	3	3	3
		5.3.2	Vinculación del ITSH a través de sus egresados.	Porcentaje de egresados incorporados al mercado laboral en los primeros doce meses de su egreso	Egresado incorporado al mercado laboral	(Número de egresados incorporados al mercado laboral en los primeros doce meses de su egreso/Total de egresados)*100	Subdirección de Planeación y Vinculación	51%	56.41%	44.89%	63%	66%	69%	72%
ET.5	Fortalecer la inclusión, igualdad y sustentabilidad en los temas de vinculación y emprendimiento.	ET.5.1	Fortalecimiento del emprendimiento con enfoque en la innovación y sustentabilidad.	Número de proyectos de emprendimiento con enfoque de innovación y sustentabilidad	Proyecto de emprendimiento focalizado	Número de proyectos de emprendimiento con enfoque de innovación y sustentabilidad en el año N	Subdirección de Planeación y Vinculación	ND	ND	ND	5	6	7	7